



WWW.CIMC.COM  
CIMC 中集  
January 2015 Total No. 209

Cosl Prospector Delivered:  
A New Stage in CIMC Offshore Development  
Development of CIMC Offshore  
China Offshore Supplier of One-Stop Solutions  
Market Gene Makes CIMC Offshore

OCEAN DREAM SPECIAL ISSUE

中集

CIMC TODAY

CIMC TODAY

今日中集

海洋梦专刊

Cosl Prospector 交付：  
中集海工开启新的发展阶段  
中集海工发展历程  
中国海工一站式解决方案供应商  
市场化基因 成就中集海工

2015年01月 总第209期

CIMC 中集  
www.cimc.com



### 今日中集第 209 期

《今日中集》是中集集团编印的季度通讯。欢迎积极投稿，并提出您的意见和建议。  
CIMC Today is published quarterly by CIMC.

**主编 | Editor-in-Chief**  
马天飞 | Ma Tian Fei

**执行主编 | Executive Editor-in-Chief**  
李 勋 | Li Xun  
刘坤领 | Liu Kun Ling

**编辑 | Editor**  
潘细录 | Pan Xi Lu  
廉宝刚 | Lian Bao Gang  
吕宙翔 | Lu Zhou Xiang  
赵振磊 | Zhao Zhen Lei

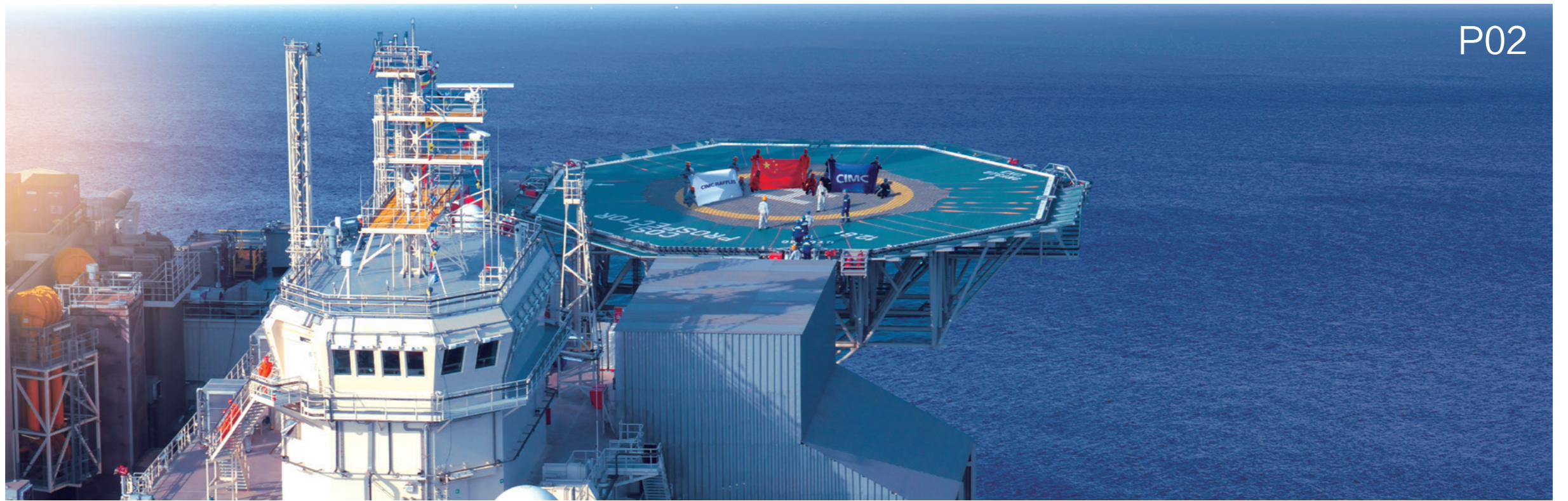
**英文编辑 | English Editor**  
张梦琳 | Zhang Menglin

**登记证号 | Registration No.:**  
粤内登字 B 第 10163 号 ( 内部发行 )  
Yue Nei Deng Zi B No. 10163  
(Internally distributed)

**主办 | Sponsor**  
中国国际海运集装箱 ( 集团 ) 股份有限公司  
China International Marine Containers (Group) Co., Ltd.

**编辑部 | Edit**  
地址 | Add:  
深圳蛇口港湾大道 2 号中集集团研发中心  
CIMC R&D Center, No. 2, Gangwan Avenue, Shekou, Shenzhen  
电话 | Tel: 0755-26802755  
邮编 | Postal code: 518067  
邮箱 | Email: xun.li@cimc.com

内部资料 免费交流  
Internal materials for free exchange



# 目录

## 01 卷首语

## 02 中国海工梦 从这里起航

- 04 中集海工发展历程
- 06 中国海工一站式解决方案供应商
- 08 中集海工 全球作业
- 10 Cosl Prospector 交付：中集海工开启新的发展阶段
- 12 《人民日报》中国海洋工程装备靠自主研发闯拉美
- 14 中集在建、全球最先进第七代深水钻井平台探秘
- 15 中集海工：强大的研发、设计能力
- 16 中集已交付平台获行业主流客户认可
- 17 铁中宝：推动海工设备的国产化
- 18 中集建造中国最大超级游艇 88.8 米 Illusion



## 20 中集金融 助力中国船舶梦

- 22 9200TEU 集装箱船首制船成功交付
- 24 中集：中国资本、设计、制造一站式走向海外
- 25 国际客户评价

## 26 机制的力量

- 27 市场化基因 成就中集海工

## 28 南海大开发

- 28 中国海洋油气资源的宝盆：南海
- 29 南海开发：中国海工装备在中集

## 30 前海热点

- 30 海洋高端金融示范区：中集的参与



# CIMC TODAY

今日中集

聚焦中集商业成功  
Focusing on CIMC Business Success



# 卷首语

“谁控制了海洋，谁就控制了世界。”21世纪被称为海洋世纪，海洋的开发、利用、安全，关系到国家命运，海洋经济也成为了全球经济发展的盛宴。在中国，海洋经济已成为国家战略，“一带一路”、“南海开发”未雨绸缪。

中集集团历经三十余年发展，聚焦物流装备和能源装备两大领域，着眼代表中国经济未来发展方向的海洋产业，2014年颇具成效！

中集海工已经成为国内三大海洋工程装备制造基地之一，系列深水半潜钻井平台填补中国空白、称誉国际顶尖市场。中集来福士、普莱德游艇、铁中宝构成了中集海工制造拼图。中集来福士(CIMC Raffles)也是国内唯一具备批量设计、建造深水半潜钻井平台的企业，被视为“中集新名片”。

中集融资租赁先后与世界航运巨头达飞、地中海航运签订大型集装箱船项目合同，成为了全球资源整合的商业范例。在设计上，中集拥有中集上海船舶海工院、中集烟台海工院、瑞典BT公司。随着营运支持部门落地，中集海工全产业链布局完成，涵盖了研发设计、建造、配套设备、运营服务、金融服务五大领域。

之于海洋，麦伯良总裁有着浓厚的“为国家造大装备、为人类谋便利”的情结。集团高层前瞻性的眼光、坚定不移的决心亦是中集海工不可或缺的战略支撑。

过去的一年，9200TEU集装箱船项目、中集来福士COSLPROSPECTOR顺利交付！中集前海项目加速推进，中集围绕海洋产业的前瞻布局，高度契合了中国经济的脉搏。媒体评价认为，“中集集团的转型升级为传统产业作出示范”。

2014，年末。

这一年，围绕与海洋相关的产业，中集的表现与答卷可圈可点，梦想的轮廓已经呈现。

《今日中集》编辑部



# 中国海工梦 从这里起航

# 中集海工发展历程

## 2008年

3月12日  
**中集集团收购烟台来福士公司，进军深海**

中集集团通过境外子公司 Sharp Vision Holdings Limited 收购烟台来福士公司 29.9% 的股份，成为该公司的最大股东。来福士是国际领先的船舶及海洋工程设备建造公司，致力于各类钻井平台及其配套船舶的建造。收购烟台来福士公司标志着中集正式进入海洋油气开发装备即特殊船舶和海洋工程的建造业务领域。

11月22日  
**“泰山吊”首吊成功，开创半潜平台建造新模式**

2万吨桥式起重机“泰山”开始对中国首座深水半潜式钻井平台 COSLPIONEER 上下船体进行吊装合拢，这也是“泰山”首次商业吊装。“泰山吊”开创了深水半潜平台建造新的模式，大幅度减少工时、提高生产效率，为中国船厂赶超世界一流国家奠定了基础。该吊机起重创世界吉尼斯纪录，至今无从超越。

## 2011年

2011年3月4日、2012年9月  
**先后与美国船级社 (ABS)、中国船级社 (CCS) 签署战略合作协议**

船级社在船舶认证、交易、标准制定等环节具有不可替代的作用，中集集团先后与 ABS、CCS 达成战略合作，标志中集海工为行业所认可。

8月30日  
**承办中国船协海工装备分会，布局“十二五”**

由中国船舶工业行业学会主办、中集集团承办中国船协海工装备分会座谈会，重点讨论研究我国海工装备制造“十二五”发展规划。

## 2012年

1月12日  
**上海中集船舶海工研究院正式成立，并投入运营**

历经近两年的筹建，上海中集船舶海工研究院正式成立，并投入运营。国务院特殊津贴专家、前 708 所所长胡安康任院长。公司提供船舶与海洋工程的方案设计、基本设计、详细设计、生产设计及现场施工配建服务。上海院的成立标志中集海工向“微笑曲线”两端延伸。



## 2013年

4月  
**中集签署 MSC14 条 8800TEU 集装箱船总包合同**

中集租赁协同中集上海设计院成功复制 CMA9200 商业模式，签约 14 条 MSC 8800TEU 大型集装箱船总包项目。

8月21日  
**联合创立铁中宝，引领海工关键设备国产化**

中集与新日铁住金、宝钢合资成立铁中宝，新公司将有力提升中集海工的行业配套和创新能力。铁中宝肩负着海工核心零部件国产化的使命，率先形成规模优势，并逐步走向国内外市场。

8月28日  
**世界最大、最先进的第七代超深水双钻塔平台开建**

世界上最大的两座超深水双钻塔半潜式钻井平台在中集来福士开工建造。既是中集来福士在深水平台研发设计和施工建造能力不断提升的重要标志，又是进军深海油气装备的新起点和新挑战。标志着中集半潜平台建造能力迈入世界一流水准。

9月22日  
**中集融资租赁与 CMA CGM 签署 10 艘 9200TEU 集装箱船**

这是世界一流航运公司首次在中国大规模订购集装箱船舶，依托中集融资租赁的成功商业运作以及中集上海院的设计，中集集团成功扮演了全球资源整合者角色，创新商业模式，实现了“中国设计 + 中国制造 + 中国资本”一站式走向海外。

12月10日  
**中国首单海外海工总包项目——里海 300 尺自升平台交付**

中集来福士 300 尺 Super M2 自升式钻井平台 Caspian Driller 在俄罗斯里海沿岸交付，这是中集来福士在海外建造大型海洋工程项目的一次成功尝试，也是前苏联解体后在俄罗斯首次建造大型海洋钻井平台。

11月20日  
**中集集团并购瑞典海工设计院 BASSOE TECHNOLOGY AB**

此次收购能够帮助中集海工取得市场订单，提升概念设计和基础设计能力，丰富现有产品线，利于北海市场布局，借力 BTAB 大股东所附着的资源等促进中集海工快速发展。

11月25日  
**为巴西国家石油公司建造的 OOS Gretha、OOS Prometheus 交付**

中集来福士为巴西国家石油公司建造的深水半潜式起重生活平台 OOS Gretha、OOS Prometheus 交付。OOS Gretha、OOS Prometheus 是两座由中集来福士自主设计建造的、有完整知识产权的深水半潜式起重生活平台。



## 2014年

4月  
**中集成功中标印尼 CNG 运输 EPC 总包项目**

中集上海院与中集安瑞科组成投标联合体参与印尼国家电力公司的 CNG 运输 EPC 总包项目，研究开发并设计了世界第一艘压缩天然气运输船，得到 ABS 船级社的 AIP 认可，在众多国际竞争对手中脱颖而出，成功中标，正式签署 EPC 总包合同。

6月25日  
**9200TEU 首制船，“达飞·多瑙河轮”顺利交付**

6月，中集融资租赁 9200TEU 集装箱船项目首制船交付，中集整合全球资源，实现了“设计 + 制造 + 金融”一站式走向海外。该事件作为中集业务协同的经典案例，诠释了中集未来发展的战略方向之一。

8月4日  
**超豪华游艇 ILLUSION 号售出**

中集集团旗下 PRIDE MEGA YACHTS (普莱德游艇公司) 宣布 88.8 米 ILLUSION 项目已售出。这艘超级豪华游艇的售出，标志着普莱德游艇已经成功打入世界大型超级豪华游艇市场，并成为一个具有独特竞争优势和成熟工艺的游艇品牌。

9月30日  
**中集来福士入选国家首批造船白名单**

国家工信部公布《船舶行业规范条件》的首批企业名单，中集来福士作为为数不多的海工企业代表成功入选。

11月19日  
**中集来福士 COSL PROSPECTOR 号交付，开启海工新阶段**

中集集团旗下中集来福士为中海油服建造的第四座深水半潜式钻井平台 COSL PROSPECTOR (下称“中海油服兴旺号”) 在山东烟台成功交付。



## 2010年

7月23日  
**国家级海洋石油钻井平台研发中心落户中集集团**

国家能源局授予中集集团国家能源海洋石油钻井平台研发中心，国内唯一，自此中集海工由制造向前端设计、研发迈进，开启中国海工新一轮转型。



10月26日  
**中国首座深水半潜式钻井平台 COSLPIONEER 号交付**

由烟台中集来福士为中海油服建造的中国首座深水半潜式钻井平台 COSLPIONEER 完成交船仪式，这标志着中国已经开始打破新加坡、韩国企业对高端海工产品的垄断。



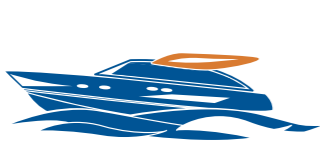
# 中国海工一站式解决方案供应商

## 中集海工全产业链运营格局

### 中集制造



目前海工板块共有员工 12,000 人，在瑞典、烟台、上海拥有 3 个海工研发中心，3 个海工建造基地



世界上少数几个有百米以上超级游艇建造能力的船厂之一



公司专门为全球客户提供海洋平台桩腿材料、部件等服务，计划产能每年为 12 个

已连续交付了海洋平台

# 18 座

专注于

# 80米至 120米

超级游艇

自升平台提供配套材料

# 12 个

### 中集来福士

海工板块是中集集团四大业务板块之一，主要业务包括半潜式平台、自升式平台、浮式生产储油船、起重船、铺管船和其他海工船舶的设计及建造，涵盖了油气开发全过程主要海洋工程产品，2010 年至 2014 年，已连续交付了 18 座海洋平台，在国内率先拥有批量化、产业化建造高端海工装备的能力。目前海工板块共有员工 12,000 人，在瑞典、烟台、上海拥有 3 个海工研发中心，3 个海工建造基地，在建造规模上属中国最大的海洋工程制造基地，是全国深水装备设计建造中心，交付的深水半潜式钻井平台分布在挪威北海、巴西、墨西哥湾等全球主要油气海域，并取得良好的作业业绩，得到全球主流客户的认可。

### 烟台中集来福士海洋工程有限公司：

位于烟台市芝罘岛，是一家集设计、建造、调试为一体，能够总包建造高端海洋工程装备的专业化海工企业，拥有世界一流的海工建造设施，开创了模块陆地建造、大型驳船下水、2 万吨吊机坞内合拢、-18 米深水码头水下安装推进器等一系列深水半潜平台创新型制造工艺。

### 2010 年至 2014 年，该公司已连续交付了 18 座海洋平台，在国内率先拥有批量化、产业化建造高端海工产品的能力，交付的深水半潜式钻井平台分布在挪威北海、巴西、墨西哥湾等全球主要油气海域，并取得良好的作业业绩，得到主流的客户认可。2013 年，该公司营业收入 67.4 亿元。

### 海阳中集来福士海洋工程有限公司：

位于烟台市海阳凤城区，主要业务为建造半潜式钻井平台、半潜式生活起重平台及海洋工程特种船舶。该公司占地面积 43 万平方米，码头岸线长 446 米，拥有 1 台 700 吨龙门吊、2 台 250 吨龙门吊、3 个船台生产线等。公司二期规划面积为 238,000 平方米，计划 2015 年底完成。海阳中集来福士已经完成了 4 个海工项目建设，目前两座世界最先进的第七代超深水半潜式钻井平台正在建造中。

### 龙口中集来福士海洋工程有限公司：

位于烟台市龙口经济开发区，主要从事自升式平台总包建造等业务。公司占地面积 42 万平方米，码头岸线长 415 米，拥有 1 台 600 吨龙门吊、2 台 250 吨龙门吊、3 个船台生产线等。龙口中集来福士总投资将达 15 亿元，致力于打造全球最大、最先进的自升式钻井平台生产建造基地。

### 普莱德游艇

中集集团旗下普莱德游艇是一家世界级的具有独特竞争优势的超级游艇建造商，船厂设立于中国烟台。普莱德游艇专注于 80 米至 120 米超级游艇的研发、建造和营销，不断满足市场对超级游艇日益增长的需求。该公司是世界上少数几个有百米以上超级游艇建造能力的船厂之一。

### 铁中宝

烟台铁中宝钢铁加工有限公司由深圳中集投资、上海宝钢、日本新日铁住金、日本朝阳贸易和日本日铁住金物产等公司合资成立。公司专门为全球客户提供海洋平台桩腿材料、部件等服务，计划产能每年为 12 个自升平台提供配套材料。铁中宝将充分利用合作方的资源和能力，提供高品质桩腿和齿条材料，支持、引领海工发展和升级。

### 中集设计



### 烟台海工院

烟台中集海洋工程研究院有限公司位于烟台市高新技术产业园区，是一个产业化、专业化、国际化的高端海工产品研发设计平台，被国家能源局授予“国家能源海洋石油钻井平台研发（实验）中心”，占地面积 73,333 平方米，总建筑面积 60,293 平方米，拥有 800 多人的设计团队，海工院引进了 3D 产品设计软件、三维设计软件 CATIA、力学分析软件 ABAQUS、平台稳性分析软件 NAPA 以及水动力分析软件 WAMIT 等，具备半潜式钻井平台和自升钻井平台的基础设计、详细设计和施工设计能力。

### 中集上海院

中集船舶海洋工程设计研究院有限公司 (CIMC ORIC) 是中集集团直属的、专门从事船舶与海洋工程的研究开发机构，2010 年组建运行，注册资金 5,000 万，位于上海市浦东金桥高科技园区。现有科研人员约 140 名。

公司提供船舶与海洋工程的方案设计、基本设计、详细设计、生产设计及现场施工配建服务，主要开发产品系列包括集装箱船（20000TEU、18000TEU、14000TEU、10600TEU、9200TEU、8800TEU、2400TEU、1400TEU 等集装箱船，双燃料推进集装箱船）；新能源船舶（LNG/LPG/CNG 运输船）；海洋工程装备（钻井平台、钻井船、FPSO、风电安装平台、半潜运输船）等。

### 瑞典 BT

瑞典 BASSOE TECHNOLOGY AB 公司是一家知名的海工设计公司，成立于 2007 年，现有员工 47 人，其中有 23 名核心员工来自全球老牌海工设计公司 GVA，核心员工具有丰富的海工项目经验。BTAB 有强大的基础设计能力，拥有钻井船、半潜钻井辅助平台、半潜修井平台、半潜钻井平台等设计。

### 中集金融



公司注册资本 7,000 万美元，截止 2013 年 12 月份，中集租赁

总资产超过

# 106 亿元人民币

### 融资租赁公司

中集租赁成立于 2007 年，是中集集团全资子公司。公司依托中集集团全球化运营网络和多元化产业格局，与集团各产业联合营销，致力于为该公司的客户，特别是集装箱、专用车辆、能源化工、海洋工程等物流装备和能源设备领域的客户，提供“装备+金融”服务的“一站式”解决方案。在中国、美国、香港设立多家子公司，业务遍布美洲、欧洲、澳洲等全球主流市场。公司注册资本 7,000 万美元，截止 2013 年 12 月份，中集租赁总资产超过 106 亿元人民币。

中集租赁是中国融资租赁行业的领军企业之一，现为中国融资租赁协会的理事单位及中国融资租赁行业协会副会长单位。分别获得由中国外商投资企业协会租赁业工作委员会颁发的 2010 年中国融资租赁创新奖、2011 年中国融资租赁年度公司及 2012 年中国融资租赁创新奖。作为中国唯一能提供集装箱、海工船舶、模块化建筑等业务领域的金融总包商，不仅为中集产业升级和战略转型提供支持与服务，也成为引领中国融资租赁行业未来发展趋势的新标杆。2013 年，中集租赁执行董事曾北华女士被评选为“2013 中国融资租赁年度人物”，中集租赁荣获“2013 中国融资租赁开拓奖”。

### 中集服务

### Ocean Challenger

Ocean Challenger 有限公司于 2010 年在新加坡成立，现拥有高级顾问、高级工程师等员工 30 余人。公司致力于成为业界知名的咨询、监造及船舶管理公司。Ocean Challenger 公司重视与每一个客户、商业伙伴合作的机会，面对海洋工程的复杂性，通过良好的信誉、丰富的经验、符合客户要求和规范标准的产品，提出符合客户利益和愿望的解决方案，为客户创造最大价值，开展友好合作，实现互利共赢。

### 前海海洋金融 高端示范区

### 前海办公室

2013 年 7 月，中集集团组建中集前海项目办公室。办公室负责按照集团前海项目领导小组的要求，针对前海开发机遇，探索如何结合中集优势及国家、地方战略，规划项目并制定项目落地实施方案。经过一年多的努力，办公室提出依托前海深港现代服务业合作区，大力发展海洋金融及海洋专业化服务，在前海建设国家海洋现代服务业创新示范区，服务海上丝绸之路建设及南海开发的项目设想及落地方案。

# 中集海工 全球作业

## 全球交付业绩分布图



### 挪威 COSL 系列三座平台：

- 中国首座深水半潜式钻井平台 COSL-PIONEER 标志着中国已经开始打破新加坡、韩国企业对高端海工产品的垄断
- 深水半潜钻井平台 COSL-INNOVATOR 于 2012 年 9 月在挪威北海开始作业
- 深水半潜钻井平台 COSL-PROMOTER 于 2013 年上半年在挪威北海开始作业

### 里海

自升钻井平台 Caspian Driller 于 2012 年 12 月 10 日在俄罗斯阿斯特拉罕 KB 船厂成功交付

### 墨西哥湾 西非几内亚湾

全球钻井深度最深的超深水半潜钻井平台 Scarabeo 9，采用双塔双钻机设计，在古巴、墨西哥湾、巴西和西非作业

### 中东

自升钻井平台 Super M2 Driller 在波斯湾作业

### 巴西四座深水平台：

- 2014 年 3 月，深水半潜钻井平台 SS Pantanal 为巴西国油钻第 16 口井
- 2014 年 3 月，深水半潜钻井平台 SS Pantanal 为巴西国油钻第 5 口井

- 半潜式起重生活平台 OOS Prometheus 于 2014 年 2 月 20 日抵达巴西里约热内卢
- 半潜式起重生活平台 OOS Gretha 于 2014 年 3 月 9 日抵达巴西里约热内卢

### 南海

中集来福士深水半潜钻井平台 COSL PROSPECTOR 即将开赴南海，为国效力

### 渤海湾

- 从左到右自升式支持平台 ESV GUARDIAN 在渤海湾作业
- 自升式钻井平台海洋石油 932 在渤海湾作业

# CosI Prospector交付： 中集海工开启新的发展阶段

2014年11月19日，中集来福士为中海油服建造的COSL系列“兴旺号”(CosI Prospector)深水半潜钻井平台在山东烟台交付，这是当前国内技术最先进、标准最高的钻井平台之一。该平台设计标准满足全球最恶劣海况挪威北海，已经是该系列第四座，代表着中集来福士在国内率先形成深水半潜平台批量化设计、建造能力。

业内分析认为，继今年上半年中集来福士扭亏为盈，“兴旺号”如期交付，标志着中集海工进入新一轮发展阶段，基地分工专业化、设计建造批量化、研发人才专家化的战略格局初步形成；以中

集来福士为引领，中国高端海工制造业跻身全球第二梯队，比肩新加坡、韩国。

中集集团副总裁兼中集来福士总裁于亚对记者表示，全球高端海工装备制造中心正经历着向中国转移的关键时期，中集来福士在海工行业37年的发展历程，就是中国海工的历史；中集来福士立足“走通深海”、延伸产业价值链、培育产业生态圈的发展战略，依靠中集集团强大的创新能力和领先机制，借助高端海工装备制造业的转型升级，期望为中国制造业新一轮变革做出示范，为政府决策层、资本市场提供案例参考。

据悉，中集已经成为国内三大海洋工程装备制造基地之一，中国领先的高端海洋工程装备总包建造商之一，并始终在国际海洋工程市场中参与全球竞争。中集来福士也是国内唯一具备批量设计、建造深水半潜钻井平台的企业。

中集集团总裁麦伯良日前接受媒体采访时表示，“中集海工在第一阶段是不是成功，有三大指标，一是实现盈利；二是手持订单不少于30亿美金，得到市场认同；三是已交付平台运营良好，客户满意。”





# 人民日报

RENMIN RIBAO

人民网网址: <http://www.people.com.cn>

2014年6月  
 9  
 星期一  
 甲午年五月十二  
 人民日报社出版  
 国内统一连续出版物号  
 CN 11-0065  
 代号 1-1  
 第 24075 期  
 今日 24 版

## 中国海洋工程装备靠自主研发闯拉美

《人民日报》驻巴西记者 王海林 / 文



不久前，由中集集团设计建造的深水半潜式起重生活平台“OOS 格雷塔”、“OOS 普罗米修斯”在巴西里约热内卢举行了交付仪式。这两座平台已经开始为巴西国家石油公司提供生活支持类服务，其中前者是目前在巴西海域作业的最大深水半潜式起重生活平台。

这两座深水平台由中国企业自主设计建造，具有完整知识产权。此次交付使用标志着中国深水半潜式起重生活平台获得国外主流用户认可，是我海洋工程装备制造领域的重大突破。

目前在巴西作业的深水半潜式钻井平台占全球份额的 25%。

“OOS 格雷塔”总长 137.75 米，型宽 81 米，型深 39 米，最大可变甲板载荷 7070 吨，额定居住 618 人，适用于西非、巴西、墨西哥湾等海域。

巴西前国家石油、天然气及生物燃料管理局局长利马认为，平台的成功交付是巴中能源合作向前推进的一个标

志。他希望中国企业不断加强与当地企业在海工装备设计、建造上的合作，实现优势互补、合作双赢。

作为全球主流物流装备及物流服务供应商，中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司（简称“中集集团”）2006 年在国家“走出去”战略的指引下，通过与巴西当地企业建立合作伙伴关系进入当地市场，最早主要向巴西国家石油等公司销售设备，目前拉美已经成为其重要的核心业务地区之一。

中集集团巴西代表处首席代表高上接受本报记者采访时表示，中集将更多了解巴西深水平台市场需求，加强与巴西企业合作，努力为客户提供融资、设计、建造等“一揽子”服务。

巴西造船海洋工程协会负责人约翰·阿泽雷多在接受本报记者采访时表示，目前由中集集团供应的两座海上生活支持平台运行状况良好，他认为中国企业的海洋设备类产品质

量不错，未来还希望有更多类似中国产品进入巴西市场。

此前中集集团于 2013 年在俄罗斯生产完成一台大型装备，这也是中国造船和海洋工程领域唯一在海外完成总装的大型装备。未来中集也希望根据拉美各国石油开采周期提供各种不同的海工设备支持，并实现大型装备的本土化生产。

（原载于 2014 年 06 月 09 日 22 版，有删节）



好收成 好收入

村民重大事项统筹基金在  
 开展规模化、集约化土地收益增加 10 倍

组，11 幢带有客家风格  
 动工，统一规划建设、  
 而作为村民“土地”  
 同统一向银行提供  
 “分红”作质押，逐年  
 没有想到，像他这样  
 “分期付款”了。

建设，与 200 公里外  
 比，贫困村联光村  
 隔，生产方式的落  
 的流失……引进  
 致富是广东扶  
 民的生产生活方  
 有针对性地推动  
 推动贫困村初  
 良方。

在身边

指出 流彩

六月二十一日，国务院总理李克强与希拉里  
 理萨马拉斯共同出席记者会

# 中集在建、全球最先进 第七代深水钻井平台探秘

2013年8月，中集来福士承建的世界最大的超深水双钻塔半潜式钻井平台在海阳基地开工建造。2014年2月28日上午，中集来福士为挪威 Frigstad Deepwater 公司（福瑞斯泰深水钻井装备有限公司）承建的第二座第七代超深水双钻塔半潜式钻井平台在海阳基地开工。该平台的建造标志着中国正在向离岸平台建造行业的领导地位而阔步迈进。

这是全球最大的超深水双钻塔半潜式钻井平台之一，也是目前全球最先进的第

七代超深水半潜式钻井平台。D90 系列钻井平台，长 117 米、宽 92.7 米、高 118 米、最大排水量达 7 万吨，配备 DP3 动力定位系统，入级挪威船级社。最大工作水深为 3658 米，钻井深度为 15250 米，采用 NOV 液压双钻塔设计，拥有宽敞的甲板利用空间及便利的机舱维护保养通道，采用 DP3 闭环设计、岩屑舱内处理存储系统和压载水处理系统。

中集集团副总裁、中集来福士总裁于亚表示，两座第七代超深水平台连续开工，既是中集来福士在深水平台研发设计和

施工建造能力不断提升的重要标志，又是进军深海油气装备的新起点和新挑战。

D90 钻井平台由挪威福瑞斯泰深水钻井装备有限公司提供基础设计，中集来福士负责详细设计、施工设计、建造及调试工作，并独立完成整套钻井系统的安装及调试，将于 2016 年上半年完工交付。该平台可以在墨西哥湾、中国南海、澳大利亚、巴西海域、西非、南大西洋等深水海域作业。



# 中集海工：强大的研发、设计能力

中集海洋工程研究院是中集来福士技术研发所在地，是一个高端海工产品产业化、专业化、国际化的研发设计平台，被国家能源局授予“国家能源海洋石油钻井平台研发（实验）中心”，现有技术研发人员 800 余人。海工院引进了 3D 产品设计软件、三维设计软件 CATIA、力学分析软件 ABAQUS、平台稳性分析软件 NAPA 以及水动力分析软件 SESAM 等，具备半潜式钻井平台和自升钻井平台的基础设计、详细设计和施工设计能力。

2013 年 12 月，中集集团收购瑞典知名海工设计公司 Bassoe Technology (BT)，BT 成为中集海工在北欧的研发设计中心。

BT 在半潜平台、钻井船等高端海工产品的概念设计和基础设计方面实力雄厚。通过收购与自建，实现国内研发团队与国际联合设计，在交互合作当中，国内团队逐渐吸收国际先进的设计理念，同时使中国标准融入到国际规则当中。

中集船舶海洋工程设计研究院（简称中集上海院）是中集集团直属的、专门从事船舶与海洋工程的研究开发机构，2010 年组建运行，现有科研人员约 140 名。公司提供船舶与海洋工程的方案设计、基本设计、详细设计、生产设计及现场施工配建服务，主要开发产品系列包括集装箱船（20000TEU、

18000TEU、14000TEU、10600TEU、9200TEU、8800TEU、2400TEU、1400TEU 等集装箱船，双燃料推进集装箱船）；新能源船舶（LNG/LPG/CNG 运输船）；海洋工程装备（钻井平台、钻井船、FPSO、风电安装平台、半潜运输船）等。



# 中集已交付平台 获行业主流客户认可



2014年9月，中集来福士交付的GM系列半潜钻井平台第6次获得挪威北海“月度最佳平台”。

挪威国家石油公司每月对其在挪威北海作业的钻井平台作业性能进行评比，中集来福士交付的3座GM系列深水半潜钻井平台COSLPioneer、COSLIinnovater、COSLPromoter，在这片海况最恶劣的国际主流市场上与其它二十多座钻井平台同台竞技，在今年5月、6月、7月、9月的评比中综合性能排名第一，连获“月度最佳平台”。

目前GM系列平台已经交付4座，拟建造3座，其批量升级建造7座之多，也成为了世界海工史为数不多的经典案例。



# 铁中宝： 推动海工设备的国产化

2013年8月21日，烟台铁中宝钢铁加工有限公司由深圳中集投资、上海宝钢、日本新日铁住金、日本朝阳贸易和日本日铁住金物产等公司合资成立。新公司将有力提升中集海工的行业配套和创新能力。铁中宝肩负着海工核心零部件国产化的使命，率先形成规模优势，并逐步走向国内外市场。

公司专门为全球客户提供海洋平台桩腿材料、部件等服务，计划产能每年为12个自升平台提供配套材料。铁中宝将充分利用合作方的资源和能力，提供高品质桩腿和齿条材料，支持、引领海工发展和升级。



# 中集建造中国最大超级游艇88.8米Illusion

Illusion 的动力由劳斯莱斯柴电推进引擎提供，巡航速度为

**14** 节

最高时速可达

**17.5** 节

在中国船厂建造的最长也是最大的超级游艇 - 88.8 米的 Illusion (幻想号) 成功售出，销售由 Fraser Yachts (福瑞泽) 摩纳哥分部游艇经纪人 Jan Jaap Minnema 负责，预计将于 2015 年 10 月交付。

Illusion 在位于中国烟台的船厂 Pride Mega Yachts (普莱德超级游艇) 建造，为其最新旗舰。该艇全长 88.8 米，总宽 15.6 米，共有 6 层甲板，于 2011 年 10 月开工建设。她的船舶工程由 Azure Naval Architect 负责，Azure 过去一直是知名超级游艇制造商 Oceanco 及 Hakvoort 的合作伙伴，作品包括广受赞誉的 Seven Seas、Alfa Nero、Cakewalk、Anastasia 等。外观由英国设计公司 RSD (Rainsford Mann Design) 操刀，设计灵感来源于劳斯莱斯汽车，具有力量感的船头和流畅的船舷线条在这点上尤为突出。而时尚优雅又极具亚洲风韵的奢华内部空间则出自大名鼎鼎

的 Sander Sinot (Sinot Yacht Design), Feadship 获奖佳作 Musashi 卓越的内部设计就是其代表作。Illusion 的动力由劳斯莱斯柴电推进引擎提供，巡航速度为 14 节，最高时速可达 17.5 节。

这艘 88 米的旗舰是目前为止在中国建造的最长也是最大的超级游艇，2013 年的摩纳哥游艇展上，她的“美艳”让无数船东和媒体惊叹。这绝对算得上中国游艇产业里程碑式的作品，Pride Mega Yachts 无与伦比的创造力和过硬的品质让其从亚洲游艇建造商中脱颖而出，甚至可与欧美媲美。而来自全球最大超级游艇运营管理服务公司 Fraser Yachts 的 Jan Jaap Minnema 是这个项目的经纪人，全程跟进。Fraser Yachts 与 Pride Mega Yachts 此番强强联手，肯定能为船东提供优质的独一无二的旗舰和无微不至的服务。

**7** 间豪华客房

可为 **14** 名  
宾客提供理想住宿

宽敞的船员舱也可容纳

**27** 名船员

是什么让 Illusion 如此与众不同？解答这个问题其实并不难，她雄伟的内部空间和惊人的长度就是原因之一，3600 吨的总重量。各种出众工艺完美结合，Illusion 有着世界级船舶的高贵血统，宽敞的内部空间让其在风格和环境氛围的塑造上游刃有余，奢华、舒适、无与伦比。7 间豪华客房可为 14 名宾客提供理想住宿，宽敞的船员舱也可容纳 27 名船员。

Pride Mega Yachts 能够在保持高规格欧式设计的同时提供具有吸引力和竞争力的价格是其市场优势所在，但是作为一个新兴的超级游艇品牌，品质才是其不惜一切打造的重点。

Illusion 项目经纪人，Jan Jaap Minnema 也表达了自己的看法，“在超级游艇领域，提及游艇品质，一般不会立即联想到中国，诚然 Pride Mega Yachts 在超级游艇产业领域属于后起之秀，然而它是一家位于中国的合资企业，由于中国丰富且相对廉价的劳动力资源，它的产品有着极为合理的价格。”

Illusion 不仅仅只是一艘超级游艇，她的到来弥补了中国在高品质超级游艇建造领域的空缺，这也将成为奢侈品工业大国的象征，有了这样尖端的制造水准，中国企业在游艇品牌上的成就或许将给我们惊喜。船厂 Pride Mega Yachts 的负责人 Itay Simhony 对这样的变化表达了自己的看法，“直到今天，中国输出着全球 25% 的奢侈品成交量。所以这个国家想在商品市场转变角色，占有一席之地这并不稀奇，中国对品质的看重和强大的生产驱动力无疑将对世界经济，全球奢侈品市场起到推动及变革作用。”

据悉 Pride Mega Yachts 下一艘超级游艇 - 115 米 Estatement 目前也正在紧锣密鼓地开发中，她将以简洁的未来设计和科技创新为主，这一切让我们有理由对中国超级游艇制造业的前景充满期待！





# 中集金融 助力中国船舶梦

# 9200TEU集装箱船首制船成功交付



2014年6月25日，法国第一、世界第三的全球船公司——达飞海运集团(CMA CGM)订购的10条9200TEU集装箱船，第一艘交接船暨命名仪式在长兴岛举行。这是世界顶尖船运公司首次大批量在中国订购集装箱船舶。

在该项目中，中集是项目总包解决方案的提供者，中集融资租赁公司作为船东，成功扮演了资源整合者的角色，由中集船舶海洋工程设计研究院作为船舶设计方，为客户达飞集团提供融资及船舶设计服务。融中国资本、中国设计、中国制造于一体，“四两拨千金”，在造船业开创性的提出“金融 服务 制造”一体化解决方案，获得国际顶尖船务巨头青睐。

在中集、法国达飞、大连船舶重工集团、中国船舶重工集团公司、BV船级社、中国出口信用保险公司、工银亚洲、中国银行、国家开发银行、中国建设银行、招商银行、Reed Smith 律师所、本船船长等代表及邀请嘉宾的见证下，中集融资租赁公司总经理王志武与大连船舶重工集团、中国船贸代表在交接船证书上签字，象征第一艘9200TEU集装箱船正式完成交接。

中集资金管理部总经理曾北华作为本船命名的嘉宾，面对9200船饱含深情宣布：“我命名你为CMA CGM DANUBE 达飞·多瑙河轮，祝你吉祥、幸运，在大海航行中一帆风顺，愿你给大船集团带来荣誉，给中集、达飞带来滚滚财源！”曾北华挥下手中砍缆斧，新生的“达飞·多瑙河”轮将满载业界的深情厚意和殷切期望，驶向亚欧航线。

作为“达飞·多瑙河”轮的总设计师，胡安康对这艘船的诞生和交付由衷感到骄傲。胡安康强调，这个项目凝聚了产融协同的心血，真正解决了科研生产、科研金融的问题。

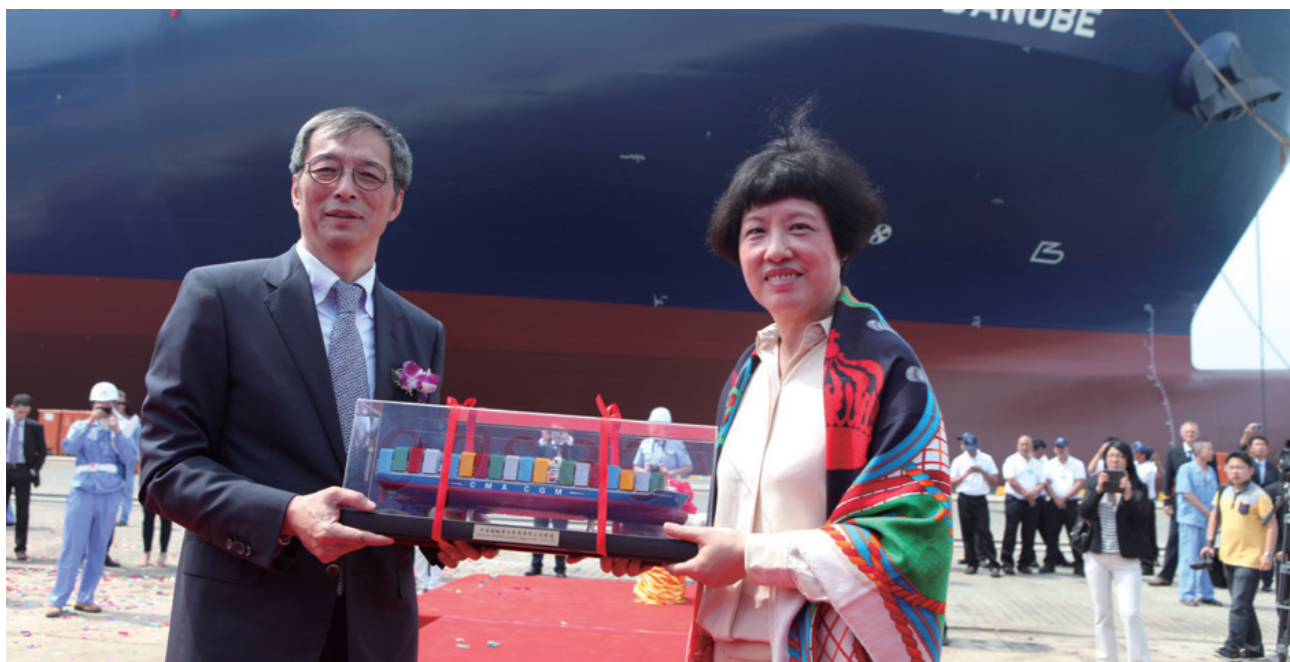
达飞轮船亚洲区高级副总裁 Mr. Lars Karstrup 对“达飞·多瑙河”的设计建造能力大加赞赏，首艘船的交付，表明中国能建造高质量船舶。全体船员以与中集协同合作，邀请曾总命名感到自豪。他强调，这是达飞从中国船厂建造的第一条集装箱船舶，希望有进一步合作。

法国船级社作为监制单位之一，见证了达飞对这个项目的认可。达飞曾向他们表示，这艘船完全能比肩国际一线日韩船厂运作水平。

2014年12月3日，由中集融资租赁作为船东，中集船舶海洋工程设计研究院（中集上海院）负责开发设计及参与监造的9200TEU集装箱船系列船“达飞·利塔尼河”轮在江苏新时代造船有限公司正式命名并交船。“达飞·利塔尼河轮”由中集上海院自主研发设计，也是新时代船厂首制的万箱级集装箱船。



# 中集：中国资本、设计、制造一站式走向海外



中集集团海工板块的布局改变了国内企业模式单一、重制造轻服务的惯例。以9200TEU集装箱船为例，成功扮演了资源整合者的角色，融中国资本、中国设计、中国制造于一体，四两拨千金，其在造船业开创新的提出“金融+服务+制造”一体化解决方案，获得国际顶尖船务巨头青睐。

2008年以来，中集内部转型升级不断加速，一批高端海洋工程、船舶设计、天然气产业及高端金融服务等战略新兴产业逐步成型；尤其在国家大力推进海洋经济战略的背景下，中集准确解读政策，立足海外、布局深蓝的诸多海工及金融相关业务，有望提振当前缓慢复苏的航运业，并为仍处于困局的国内造船业带来曙光。

“以CMA项目、MSC项目为代表，中集找到了答案。即认识中集的优势，整

合资源，创新商业模式，并快速成功复制。”中集租赁为平台，与中集设计院、集团资金管理部密切协同，整合中集、中国和全球资源，创新商业模式实现CMA9200TEU、MSC8800TEU集装箱船总包项目，实现轻资产、小投资撬动大生意。两项目预计将为集团累计贡献数亿美元利润。

此次9200TEU型船租赁项目，使中集成为一个真正意义上的资源整合者，通过提供高附加值的金融服务和研发设计整合集装箱船融资、设计、造船资源，拥有完整独立的知识产权，为中集工业联动、工业价值链向高端延伸、贸易模式立异探索了可操纵的模式。

中集租赁整合中国设计、制造和资本资源，通过提供较高附加值的融资和船舶设计服务为客户贡献较大价值，有利于公司各业务之间的联动和业务模式升

级。此外，从长期看，该租赁项目预期收益较好。

“整合资源的能力，客户有需求，中国有资源。这种联系不单单是业务，也是信任感。中集是纽带。”中集相关负责人表示，中集有能力提供设计，有能力提供造船的资源，有能力通过金融的能力，通过中国金融和保险的资源，打包，一站式产品，营销。

至此，国内船舶制造业，常态化的船厂缺客户、客户缺资金的松散商业困局，有望被打破。9200TEU集装箱船租赁项目为中集集团战略客户贡献较大价值，满足了战略客户CMA CGM更新船队，以持续提升行业地位和竞争力的需求，创造性地树立了行业的新标杆和新典范。

## 国际客户评价

2014年6月25日，中集首艘由上海海工院研发设计的9200TEU大型集装箱船（CMA CGM DANUBE 多瑙河号）在大连正式交付。达飞轮船副总裁 Ludovic GERARD 先生专程发来贺信祝贺上海海工院胡安康院长以及她的团队。他在信中写到：

万分遗憾我没能参加 CMA CGM DANUBE（达飞·多瑙河）的交船仪式。这是第一条交付的由中集上海海工院设计的集装箱船，在接下来的几个月，还会有更多的船进行交付。

第一条船的交付是宝贵的经验，我相信您的团队也在这段时间得到的知识和技术的收获。

祝您享受明天这令人难忘的交船仪式。

也祝福“达飞·多瑙河”和她所有的船员。

送上我真挚的祝福。



LUDOVIC GERARD  
达飞轮船副总裁



# 机制的力量

# 市场化基因 成就中集海工

中集集团总裁麦伯良认为，高端海工装备制造制造业是中国最缺的一块，也是必须加强的一块。当然做海工高端装备很难，没有相当的实力、相当的号召力，没有坚定的意志力和毅力最好别去碰。

对于当下众多企业投身海工，麦伯良说，企业进入这一领域前，首先要有正确的认识，其次要有坚定的信念和毅力，最后还要有相当的实力。

在麦伯良的思考决策中，中集选择是否进入一个产业，要基于三个判断。第一，要看是否符合整个人类、社会发展和未

来的趋势；第二，能不能发挥中集的优势；第三，是否符合国家战略。目前，中集已经形成了“四大四小”八个业务板块：“四大”即集装箱、车辆、能化和海工，“四小”即空港、物流、金融和地产。

“中集来福士能有今天的成绩，一个重要原因是我们的创新机制是同市场联系在一起的。中集集团在确认了国际海工市场的巨大潜力后，就将发展决策权交给了对海工市场最熟悉的来福士自己决定。”中集集团副总裁于亚说。





## 中国海洋油气资源的 宝盆：南海

国土资源部地质普查数据显示，南海大陆架已知的主要含油盆地有十余个，面积约 85.24 万平方公里，几乎占到南海大陆架总面积的一半。南海石油储量至少 230 亿 - 300 亿吨，乐观估计达 550 亿吨，天然气 20 万亿立方米，堪称第二个“波斯湾”。

仅在海南近海海域，就分布着北部湾、莺歌海和琼东南盆地等 3 个新生代沉积盆地，面积达 16 万平方公里，是油气资源勘探远景区，已勘探出 55.2 亿吨石油、12 万亿立方米的天然气。

海南与海洋天然气的结缘可追溯至 1956 年。当年海南渔民在新宝至莺歌海岸外发现天然气气苗，由此拉开了中国海洋石油勘探开发大会战的序幕。

1983 年，崖城 13-1 气田被发现，探明的含气面积为 50 平方公里，天然气储量 1000 亿立方米。1996 年崖 13-1 气田投产，年向香港供气 29 亿立方米。

近年来，上百家国际石油公司与南海周边国家合作，中国亦加速南海开发战略，从“搁置争议、共同开发”的外交斡旋，到“一路一带”新概念，中国南海开发提速迹象明显。

值此之时，能够批量化为南海提供深水装备的仅中集一家。

## 南海开发： 中国海工装备在中集

当前，南海开发已成为国家层面考量的未来布局。南海介于太平洋和印度洋之间，每年通过船只的吨位占世界船舶总吨位 1/2，是苏伊士运河交通流量的两倍、巴拿马运河交通流量的 3 倍，世界贸易总额约 15% 是通过这条通道实现的；此外亦有丰富的油气资源价值。

南海面积广阔，海底地形相当复杂，外缘大陆架水深不足 120 米，面积几乎是整个南海的一半；大陆坡水深从数百米降到数千米，中央海盆超过 3500 米水深，最深处位于马尼拉海沟，深达 5377 米。长期以来，中国并不具备深水、超深水油气开采能力，在高端海工装备领域，海洋石油 981 钻井平台是为数不多的装备之一。

未来国家海洋经济大的发展战略之下，就技术装备层面，国内具备批量化设计建造深水钻井平台的，唯有中集来福士一家。

尤为令人可喜的是，未来 3 年内，中集海工完成、在建深水半潜钻井平台多达 5 座，均可直接投入南海使用。分别是 2014 年 11 月 19 日交付的中集来福士 COSL PROSPECTOR 号；在建的全球唯一的第七代双钻探超深水半潜钻井平台 D90 两座；在建的深水半潜钻井平台 GM4D 两座。

上述平台的建造周期覆盖了 2014-2016 年度，为中国南海开发提供了可供选择的装备基础。

# 海洋高端金融示范区： 中集的参与

## Qianhai Premium Finance Model Zone: Participation of CIMC

2013年7月，中集集团组建中集前海项目办公室。办公室负责按照集团前海项目领导小组的要求，针对前海开发机遇，探索如何结合中集优势及国家、地方战略，规划项目并制定项目落地实施方案。经过一年多的努力，办公室提出依托前海深港现代服务业合作区，大力发展海洋金融及海洋专业化服务，在前海建设国家海洋现代服务业创新示范区，服务海上丝绸之路建设及南海开发的项目设想及落地方案。

中集有意联合香港、深圳国资系统、以及国外优势资源，凭借前海政策便利，先行先试打造国际级海洋金融服务中心，未来目标媲美奥斯陆、休斯顿等国际海洋金融中心，承接高端海洋产业向中国转移。

2014年9月23日，深圳市长许勤挂点并率队视察中集集团，他对中集前海项目予以充分肯定：“中集集团关于‘前海海洋金融中心和高端服务业创新示范区’项目的设想，与深圳海洋战略相符……希望中集集团等行业龙头企业进一步增强使命感和责任感，积极服务国家战略和地方需求，将企业发展与国家战略紧密结合，积极抢占国家战略和产业发展制高点，为深圳海洋强市建设作出更大贡献。”

In July 2013, CIMC Group set up the office for CIMC Qianhai Project. The office is responsible for the exploration about how to combine CIMC advantage and the national and local strategies, the project planning and the specification of implementation plans for project landing focusing on the development opportunity in the South China Sea as per requirements of Qianhai Project leading group. After efforts for more than one year, the office suggested to intensively develop the maritime finance and specialized service relying on Qianhai modern service industry cooperation zone to build the national demonstration zone for maritime modern service industry in Qianhai, to provide supports for construction of the Maritime Silk Road and to carry out the scheme and landing plans for the South China Sea development.

By virtue of Qianhai policy, CIMC is intended to unite Hong Kong, Shenzhen national asset system as well as foreign superior resources for a leading attempt in building an international marine financial center with the aim to be comparable to international financial centers in Oslo and Huston and to transfer premium marine industry to China.

On September 23rd, 2014, a delegation led by Shenzhen Mayor Xu Qin visited CIMC and Mr. Mayor Xu spoke highly of CIMC's Qianhai project, saying that CIMC's initiatives on developing offshore finance center and innovative demonstration area of high-end services are in line with Shenzhen's strategies on offshore development.....He hoped that industrial leading enterprises like CIMC could further enhance their sense of mission and responsibility, establish business development strategies that match national strategies and city demands and closely integrate enterprise development with national strategies on 21st century Maritime Silk Road and strategies on South China Sea development, benefiting from national strategies and industrial development and making greater contribution to Shenzhen's maritime development.

